

**ЭЛЕКТРОННЫЙ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ  
КОМПЛЕКС**

**ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЙ РАЗДЕЛ**

**ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА**

**МИНСК 2022**

# **Белорусский национальный технический университет**

## **УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной работе  
Белорусского национального  
технического университета

\_\_\_\_\_ О.К. Гусев

\_\_\_\_\_ /уч.  
Регистрационный № УД-\_\_\_\_\_

## **ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности**

**1-27 02 01 Транспортная логистика (по направлениям),  
направление специальности 1 - 27 02 01 01 «Транспортная логистика  
(автомобильный транспорт)»**

Минск 2021 г.

Учебная программа составлена на основе типовой учебной программы «Организация и планирование на предприятии», утв. 05.10.2020, рег. № ТД-Е.871/тип.

**СОСТАВИТЕЛИ:**

П.И. Лапковская, доцент кафедры «Экономика и логистика» Белорусского национального технического университета, кандидат экономических наук;

Т.Л. Якубовская, старший преподаватель кафедры «Экономика и логистика» Белорусского национального технического университета.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой «Экономика и логистика» Белорусского национального технического университета  
(протокол № 7 от 18.01.2021 г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Р.Б. Ивуть

Методической комиссией автотракторного факультета Белорусского национального технического университета  
(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2021 г.)

Председатель методической \_\_\_\_\_ А.И. Рахлей  
комиссии

Научно-методическим советом Белорусского национального технического университета (протокол № \_\_\_\_ секции №1 от \_\_\_\_\_ 2021 г.)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Организация и планирование на предприятии» разработана для специальности 1-27 02 01 «Транспортная логистика (по направлениям)», направление специальности 1 – 27 02 01 01 «Транспортная логистика (автомобильный транспорт)».

Цели изучения данной дисциплины: обучение студентов основам организационно-производственной деятельности, рассмотрение и освоение системных взаимосвязей наиболее важных вопросов и факторов, обеспечивающих эффективное функционирование одного из первичных звеньев материального производства – транспортного предприятия, а также особенностей планирования работы предприятий, приобретение теоретических знаний и развитие практических умений и навыков по обоснованию и принятию плановых и управленческих решений для повышения эффективности работы транспортного предприятия.

Основные задачи учебной дисциплины:

ознакомление студентов с основными теоретическими положениями по организации производства и планированию на предприятии;

приобретение студентами практических умений и навыков самостоятельного творческого использования всей системы методов организации и управления производственными ресурсами в конкретных ситуациях производственно-хозяйственной деятельности транспортных предприятий;

приобретение навыков планирования и управления на транспортном предприятии;

исследование важнейших аспектов деятельности предприятия, таких как рациональное использование трудовых, материальных и финансовых ресурсов, разработку развернутой программы производственно-хозяйственной деятельности – бизнес-плана предприятия в соответствии с международной практикой планирования.

Изучение учебной дисциплины «Организация и планирование на предприятии» базируется на знаниях, полученных при изучении таких дисциплин, как «Математика», «Основы логистики», «Экономика транспорта», «Логистика запасов и складирования», а также дисциплин компонента учреждения высшего образования: «Грузоведение», «Грузовые и пассажирские автомобильные перевозки», «Информационные технологии в логистике», «Статистика», «Экономико-математические методы и модели», «Техническая эксплуатация автотранспортных средств». Знания и умения, полученные студентами при изучении данной дисциплины необходимы для освоения последующих специальных дисциплин, связанных с управлением потоками в транспортных системах, управлением цепями поставок, международной логистикой.

В результате изучения учебной дисциплины «Организация и планирование на предприятии» студент должен:

**знать:**

назначение и сущность нормативных документов, регламентирующих процесс организации производства;

методы, приемы и формы организации производства;  
 основы стратегического и тактического планирования;  
 особенности оперативно-календарного планирования основного и вспомогательного производства;

методы расчета плановых технико-экономических показателей;

**уметь:**

разрабатывать варианты организационно-технологических схем;  
 разрабатывать детальные оперативно-календарные планы и графики обеспечения материально-техническими ресурсами;

разрабатывать оперативные планы;

разрабатывать план производственно-финансовой деятельности и стратегический план развития транспортного предприятия;

**владеть:**

методами и приемами организации производства;

методами разработки оперативно-календарных планов;

методами определения потребности предприятия в основных и оборотных средствах, персонале, финансовых ресурсах;

методическими подходами, применяемыми при разработке производственной программы предприятия;

методами стратегического анализа транспортного предприятия.

Освоение данной учебной дисциплины обеспечивает формирование следующих компетенций:

**универсальных:**

УК-9. Владеть логическим мышлением, иметь навыки применения основных логических операций для решения задач межличностного и профессионального общения.

УК-10. Обладать способностью к социальному взаимодействию, к межличностным коммуникациям, уметь работать самостоятельно, учиться, повышать свою квалификацию;

**базовых профессиональных:**

БПК-5. Владеть основными экономическими категориями, методами оценки наличия, движения и эффективности использования основных экономических ресурсов предприятия для определения результативности его работы и выработки оптимальных управленческих решений.

БПК-6. Быть способным разрабатывать прогноз развития организации на основе маркетингового анализа его внешней и внутренней среды, участвовать в разработке и реализации комплекса маркетинговых мероприятий в соответствии со стратегией организации.

БПК-10. Быть способным применять навыки анализа, планирования, прогнозирования и регулирования финансовых потоков предприятия.

БПК-13. Быть способным разрабатывать варианты организационно-технических схем, оперативно-календарные планы и графики обеспечения материально-техническими ресурсами на основе знания закономерностей, принципов, приемов и форм организации производства.

Согласно учебным планам на изучение учебной дисциплины отведено:

- для очной формы получения высшего образования всего 290 ч., из них аудиторных - 86 часов;

- для заочной формы получения высшего образования всего 290 ч., из них аудиторных - 20 часов.

На курсовой проект отведено 60 часов самостоятельной работы.

Распределение аудиторных часов по курсам, семестрам и видам занятий приведено ниже.

Таблица 1.

Очная форма получения высшего образования					
Курс	Семестр	Лекции, ч.	Лабораторные занятия, ч.	Практические занятия, ч.	Форма текущей аттестации
3	5	52	0	34	защита курсового проекта, экзамен

Таблица 2.

Заочная форма получения высшего образования					
Курс	Семестр	Лекции, ч.	Лабораторные занятия, ч.	Практические занятия, ч.	Форма текущей аттестации
4	8	12	0	8	защита курсового проекта, экзамен

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Раздел 1. Организационно-правовые основы организации производства на предприятии**

#### **Тема 1.1. Организация как функция системы «Управление»**

Система управления транспортно-логистической организацией. Экономическая сущность и значение организации и планирования на транспорте и в логистике. Роль организации и планирования на транспорте и в логистике в социально-экономическом развитии общества. Рыночные условия развития экономики и ее отражение в системе производственных отношений при осуществлении основного вида деятельности.

#### **Тема 1.2. Организационно-правовые формы хозяйствования**

Понятие собственности и вещные права лиц, не являющихся собственниками. Собственность при осуществлении основного вида деятельности. Понятие физического лица и юридические лица. Коммерческие и некоммерческие организации. Организационно-правовые формы субъектов хозяйствования. Объединения юридических лиц и (или) индивидуальных предпринимателей (ассоциации и союзы). Государственные объединения, концерны, холдинги. Государственное регулирование деятельности на транспорте предприятий разных организационно-правовых форм. Регистрация предприятий разных организационно-правовых форм. Лицензирование деятельности на транспорте, стандартизация и сертификация на транспорте и в логистике.

### **Раздел 2. Организация производства на предприятии**

#### **Тема 2.1 Производственные процессы на транспортных предприятиях, их структура и классификация**

Производственный процесс основного вида деятельности. Основные понятия, термины и элементы процесса основного вида деятельности и их содержание. Критерии эффективности процесса основного вида деятельности. Производственные системы. Формы и методы организации производства на транспорте и в логистике. Производственно-техническая база предприятия.

Организационная структура управления предприятием. Виды организационных структур управления. Производственная структура предприятия. Основное, вспомогательное и обслуживающее производство. Организация технического обслуживания и ремонта. Организация энергетического хозяйства. Организация инструментального хозяйства. Внутрипроизводственный транспорт. Организация и планирование материально-технического обеспечения предприятия. Организация складского хозяйства транспортного предприятия.

#### **Тема 2.2 Организация управления технической службой на транспортных предприятиях**

Основные функции технической службы на транспортных предприятиях. Порядок обслуживания транспортных средств организациями,

обслуживающими собственными транспортными средствами. Централизованная система организации и управления техобслуживанием и ремонтом подвижного состава. Порядок обслуживания транспортных средств организациями автосервиса. Система контроля качества обслуживания транспортных средств.

### **Тема 2.3 Организация перевозок грузов**

Организация управления эксплуатационной службой грузового транспортного предприятия. Состав и структура эксплуатационной службы грузового транспортного предприятия. Автоматизированные системы управления перевозками грузов.

### **Тема 2.4 Организация перевозок пассажиров**

Основные функции пассажирской эксплуатационной службы по организации перевозок. Автоматизированная система диспетчерского регулирования пассажирских перевозок.

### **Тема 2.5 Организация международных перевозок грузов и пассажиров**

Основные элементы организации международных перевозок. Нормативно-правовая база организации международных перевозок и государственной политики в области их регулирования. Особенности организационной структуры предприятия, занимающегося международными перевозками. Основные функции подразделений предприятия по организации международных перевозок.

### **Тема 2.6 Организация транспортно-экспедиционного обслуживания**

Содержание транспортного, экспедиционного и транспортно-экспедиционного обслуживания. Экспедитор и его роль в управлении транспортным процессом. Договор транспортной экспедиции, договор перевозки грузов. Договор перевозки пассажиров.

### **Тема 2.7 Организация финансовой и коммерческой работы на транспортных предприятиях**

Задачи и функции финансовой службы транспортного предприятия. Характеристика основных направлений финансовой работы предприятий. Задачи и функции коммерческой службы транспортного предприятия.

## **Раздел 3. Методические основы планирования на транспортном предприятии**

### **Тема 3.1. Цели, задачи и методы планирования. Структура планов предприятия**

Сущность планирования как функции процесса управления социально-экономическими системами. Цели и задачи планирования. Принципы планирования деятельности предприятия. Плановые показатели, нормы и нормативы. Методы и порядок разработки норм и нормативов. Нормативная и информационная база планирования. Методы планирования. Виды и формы планирования. Структура планов предприятия и их краткая характеристика.



### **Тема 3.2 Прогнозирование: понятие, виды, методы**

Общие понятия прогнозирования. Оценка качества прогнозов. Типология прогнозов. Методы прогнозирования. Инструментарий прогнозирования

## **Раздел 4. Стратегическое планирование на транспортном предприятии**

### **Тема 4.1 Сущность и виды стратегического планирования**

Эволюция подходов к управлению фирмой и управленческих систем. Понятие стратегии. Стратегия и эффективность. Концепция стратегического планирования. Преимущества стратегического подхода к планированию. Сопротивление системы стратегическим изменениям: его природа, источники, возможности нейтрализации. Виды стратегий и их характеристика. Экономическая стратегия фирмы.

### **Тема 4.2 Общая методология стратегического планирования**

Системный подход как основа разработки стратегии. Процесс стратегического планирования. Миссия фирмы и стратегические перспективы. Стратегические альтернативы. Разработка стратегии. Стратегическая пирамида. Функциональные и операционные стратегии. Взаимосвязь миссий, целей и стратегий в стратегической пирамиде.

Управление процессом формирования стратегии. Процедуры увязки бюджетов со стратегией. Формализация стратегической информации.

### **Тема 4.3 Инструменты стратегического планирования**

Процедуры внутренней диагностики предприятия. Стратегический анализ издержек. Сравнительная оценка издержек по основным видам деятельности. SWOT-анализ: оценка сильных и слабых сторон компании, учет внешних возможностей и угроз. Анализ цепочки ценностей. Количественный анализ конкурентной силы компании.

Методы исследования окружающей среды и прогнозирование изменений. Техника анализа PEST. Схема проведения анализа отрасли и конкуренции в ней. Анализ конкурентной среды: модель пяти сил конкуренции Портера. Карты стратегических групп, их использование для оценки конкурентных позиций соперничающих фирм.

Методы определения оптимального набора стратегических зон хозяйствования. Матричный анализ хозяйственного портфеля компании. Матрица Бостонской консультативной группы. Модель Мак-Кинзи. Оценка привлекательности стратегической зоны хозяйствования. Оценка будущей эффективности действующей стратегии.

### **Тема 4.4 Бизнес-планирование как форма стратегического планирования**

Цели бизнес-планирования на предприятии. Место бизнес-плана в структуре планов предприятия. Анализ исходной информации для бизнес-плана. Структура и содержание разделов бизнес-плана. Методические основы формирования бизнес-плана транспортного предприятия. Компьютерные программные продукты, используемые в бизнес-планировании.

#### **Тема 4.5 Реинжиниринг бизнес-процессов как направление стратегического планирования**

Проблемы функционального управления. Процессный подход к управлению предприятием. Инжиниринг, реинжиниринг и совершенствование бизнес-процессов. Планирование бизнес-процессов. Документирование бизнес-процессов. Информационные технологии в реинжиниринге бизнеса. Система стратегических целей и показателей: привязка к бизнес-процессам.

#### **Тема 4.6 Реализации концепции контроллинга на транспортном предприятии**

Понятие, цели и задачи контроллинга. Концепции контроллинга. Инструменты контроллинга. Построение системы контроллинга. Системы показателей контроллинга. Стратегические карты и система сбалансированных показателей.

### **Раздел 5. Тактическое (технико-экономическое) планирование на транспортном предприятии**

#### **Тема 5.1. Планирование перевозок. Производственная программа по эксплуатации подвижного состава транспортного предприятия**

Методика составления плана перевозок. Особенности составления плана грузовых перевозок. Особенности составления плана пассажирских перевозок. Методика определения производственной мощности и разработки производственной программы на транспортных предприятиях различного типа. Планирование технико-эксплуатационных показателей и методы их определения. Методика планирования работы колонн, производственных комплексов и участков в транспортных предприятиях.

#### **Тема 5.2 Планирование технического обслуживания и ремонта подвижного состава**

Нормативно-правовая база планирования технического обслуживания и ремонта подвижного состава. Методика разработки программы транспортного предприятия по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава. Определение основных параметров плана технического обслуживания и ремонта цикловым методом и исходя из суммарного (годового, квартального) пробега автомобиля одной марки

#### **Тема 5.3 Планирование материально-технического обеспечения транспортного предприятия**

Нормативно-правовая база планирования материально-технического обеспечения транспортного предприятия. Содержание и задачи плана материально-технического обеспечения предприятий транспорта. Определение потребности в ресурсах. Планирование производственных запасов и оборотных средств.

#### **Тема 5.4 Планирование производительности труда, численности персонала и фонда заработной платы на транспортных предприятиях**

Планирование производительности труда и методика расчета потребного количества водителей и ремонтных рабочих на предприятиях транспорта. Порядок планирования численности инженерно-технических работников, служащих и младшего обслуживающего персонала.

Фонд оплаты труда работников. Система государственного регулирования заработной платы. Структура заработной платы. Компенсирующие и стимулирующие выплаты. Материальное стимулирование труда водителей на транспортном предприятии.

### **Тема 5.5 Планирование затрат и тарифов транспортного предприятия**

Нормативно-правовая база формирования состава затрат и тарифов на транспорте. Продукция транспортных предприятий и методика определения ее себестоимости. Смета затрат транспортных предприятий и методика ее разработки. Состав затрат, включаемых в плановую себестоимость перевозок. Выявление резервов дальнейшего снижения себестоимости перевозок. Методы установления тарифов. Понятие, виды и сфера применения тарифов транспортного предприятия.

### **Тема 5.6 Финансовое планирование на предприятии транспорта**

Сущность и назначение финансового плана. Содержание финансового плана. Доходы и расходы транспортного предприятия. Финансовые результаты деятельности транспортных предприятий. Методика расчета и особенности плана по прибыли и рентабельности на предприятиях транспорта. Пути повышения рентабельности транспортных предприятий. Взаимоотношения предприятия с бюджетом, банками. Порядок осуществления долгосрочного кредитования транспортных предприятий.

### **Тема 5.7 Управление затратами на транспортном предприятии**

Основные цели учетной системы предприятия. Современные методы учета и управления затратами: «котловой» (калькуляция себестоимости с полным распределением затрат), метод учета полных затрат (absorption costing), метод учета прямых затрат (direct costing), учет затрат по работам (activity-based costing), учет затрат по нормативам («standart costing»). Метод определения затрат в течение всего жизненного цикла (life cycle costing). Концепции управления затратами кайзен и таргет.

### **Тема 5.8 Система бюджетирования транспортного предприятия**

Сущность бюджетирования. Технология бюджетирования. Классификация бюджетов транспортного предприятия. Структура сводного бюджета предприятия. Разработка основных бюджетов. Целевые показатели и целевые нормативы. Организация бюджетирования. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности

## ТРЕБОВАНИЯ К КУРСОВОМУ ПРОЕКТУ

Целью выполнения курсового проекта является систематизация и закрепление теоретических знаний по вопросам организации производства и планировании на предприятии, а также выработка умения самостоятельно применять эти знания в их комплексе для творческого решения конкретной управленческой задачи. Содержание курсового проекта определяется следующими задачами:

1. закрепление приобретенных теоретических знаний по организации и планированию на предприятии;
2. исследование организационно-правовых основ создания и функционирования транспортной организации;
3. приобретение навыков стратегического планирования на предприятии;
4. приобретение навыков выполнения организационно-экономических расчетов, связанных с созданием и функционированием транспортного предприятия;
5. приобретение навыков разработки тактического плана транспортного предприятия.

В теоретической части проекта исследуются актуальные вопросы и тенденции в области организации производства и планировании на предприятии. В расчетной части формируется организационно-экономическая характеристика предприятия, разрабатывается стратегический и тактический планы транспортного предприятия.

Курсовой проект выполняется в виде расчетно-пояснительной записки и приложений, содержание и оформление которых должно соответствовать действующим требованиям к выполнению курсовых проектов.

В соответствии с учебным планом на выполнение курсового проекта отводится всего 60 часов.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**очная форма получения высшего образования**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>5 семестр</b>							
<b>1.</b>	<b>Организационно-правовые основы организации производства на предприятии</b>	<b>4</b>	<b>4</b>					
1.1	Организация как функция системы «Управление»	2						
1.2	Организационно-правовые формы хозяйствования	2						Контрольная работа
	Практическое занятие №1. Выбор организационно-правовой формы хозяйствования.		4					
<b>2.</b>	<b>Организация производства на предприятии</b>	<b>16</b>	<b>8</b>					
2.1	Производственные процессы на транспортных предприятиях, их структура и классификация	2						
2.2	Организация управления технической службой на транспортных предприятиях	2						
	Практическое занятие №2. Организация управления технической службой на транспортных предприятиях		2					
2.3	Организация перевозок грузов	2						
2.4	Организация перевозок пассажиров	2						
2.5	Организация международных перевозок грузов и пассажиров	2						
	Практическое занятие №3. Организация международных перевозок грузов и пассажиров		2					
2.6	Организация транспортно-экспедиционного обслуживания	2						

	Практическое занятие №4. Оформление договоров для организации транспортно-экспедиционного обслуживания		2					
2.7	Организация финансовой и коммерческой работы на транспортных предприятиях	4						
	Практическое занятие №5. Организация финансовой и коммерческой работы на транспортных предприятиях		2					
<b>3.</b>	<b>Методические основы планирования на транспортном предприятии</b>	<b>4</b>	<b>2</b>					
3.1	Цели, задачи и методы планирования. Структура планов предприятия	2						
3.2	Прогнозирование: понятие, виды, методы	2						
	Практическое занятие № 6. Метод экспертных оценок		2					
<b>4</b>	<b>Стратегическое планирование на транспортном предприятии</b>	<b>12</b>	<b>6</b>					
4.1	Сущность и виды стратегического планирования	2						
4.2	Общая методология стратегического планирования	2						
	Практическое занятие № 7. Формирование целей, задач и миссии транспортной организации		2					
4.3	Инструменты стратегического планирования	2						
	Практическое занятие № 8. PEST-анализ, модель Портера, SWOT-анализ		2					
4.4	Бизнес-планирование как форма стратегического планирования	2						
4.5	Реинжиниринг бизнес-процессов как направление стратегического планирования	2						
4.6	Реализации концепции контроллинга на транспортном предприятии	2						
	Практическое занятие № 9. Разработка стратегических карт и системы сбалансированных показателей		2					
<b>5</b>	<b>Тактическое (технико-экономическое) планирование на транспортном предприятии</b>	<b>16</b>	<b>14</b>					
5.1	Планирование перевозок. Производственная программа по эксплуатации подвижного состава транспортного предприятия	2						
	Практическое занятие № 10. Расчет основных показателей производственной программы по эксплуатации подвижного состава		2					
5.2	Планирование технического обслуживания и ремонта подвижного состава	2						
	Практическое занятие № 11. Определение периодичности и трудоемкости технического обслуживания и ремонта подвижного		2					

	состава							
5.3	Планирование материально-технического обеспечения транспортного предприятия	2						
	Практическое занятие № 12. Формирование плана материально-технического обеспечения транспортной организации		2					
5.4	Планирование производительности труда, численности персонала и фонда заработной платы на транспортных предприятиях	2						
	Практическое занятие № 13. Планирование производительности труда, численности персонала и фонда заработной платы на транспортных предприятиях		2					
5.5	Планирование затрат и тарифов транспортного предприятия	2						
	Практическое занятие № 13. Расчет себестоимости оказываемых услуг		2					
5.6	Финансовое планирование на предприятии транспорта	2						
	Практическое занятие № 14. Расчет доходов, налогов, прибыли и рентабельности транспортной организации		2					
5.7	Управление затратами на транспортном предприятии	2						
	Практическое занятие № 15. Применение современных методов учета и управления затратами		2					
5.8	Система бюджетирования транспортного предприятия	2						
	Курсовой проект							Защита курсового проекта
	<b>Итого за семестр</b>	<b>52</b>	<b>34</b>					<b>Экзамен</b>
	<b>Всего аудиторных часов</b>	<b>86</b>						

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**заочная форма получения высшего образования<sup>1</sup>**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>5 семестр</b>							
<b>1.</b>	<b>Организационно-правовые основы организации производства на предприятии</b>	<b>2</b>	<b>1</b>					
1.2	Организационно-правовые формы хозяйствования	2						Контрольная работа
	Практическое занятие №1. Выбор организационно-правовой формы хозяйствования		1					
<b>2.</b>	<b>Организация производства на предприятии</b>	<b>2</b>	<b>1</b>					
2.6	Организация транспортно-экспедиционного обслуживания	2						
	Практическое занятие №4. <b>Оформление договоров для организации транспортно-экспедиционного обслуживания</b>		1					
<b>3.</b>	<b>Методические основы планирования на транспортном предприятии</b>	<b>2</b>	<b>1</b>					
3.2	Прогнозирование: понятие, виды, методы	2						
	Практическое занятие № 6. Метод экспертных оценок		1					
<b>4</b>	<b>Стратегическое планирование на транспортном предприятии</b>	<b>2</b>	<b>1</b>					
4.3	Инструменты стратегического планирования	2						
	Практическое занятие № 8. PEST-анализ, модель Портера, SWOT-анализ		1					

<sup>1</sup> Темы учебного материала, не указанные в Учебно-методической карте, отводятся на самостоятельное изучение студента.



<b>5</b>	<b>Тактическое (технико-экономическое) планирование на транспортном предприятии</b>	<b>4</b>	<b>4</b>					
5.3	Планирование материально-технического обеспечения транспортного предприятия	1						
	Практическое занятие № 12. Формирование плана материально-технического обеспечения транспортной организации		1					
5.4	Планирование производительности труда, численности персонала и фонда заработной платы на транспортных предприятиях	1						
	Практическое занятие № 13. Планирование производительности труда, численности персонала и фонда заработной платы на транспортных предприятиях		1					
5.5	Планирование затрат и тарифов транспортного предприятия	1						
	Практическое занятие № 13. Расчет себестоимости оказываемых услуг		1					
5.6	Финансовое планирование на предприятии транспорта	1						
	Практическое занятие № 14. Расчет доходов, налогов, прибыли и рентабельности транспортной организации		1					
	Курсовой проект							Защита курсового проекта
	<b>Итого за семестр</b>	<b>12</b>	<b>8</b>					Экзамен
	<b>Всего аудиторных часов</b>	<b>20</b>						

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Список литературы

#### Основная литература

1. Фатхутдинов, Р. А. Организация производства: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим и техническим специальностям / Р. А. Фатхутдинов. – М. : Инфра-М, 2014. – 544 с.
2. Минько, Р.Н. Организация производства на транспорте: учебное пособие: учебно-методическое пособие / Р. Н. Минько. - М. : Вузовский учебник Инфра-М, 2018. – 160 с.
3. Зайцев, Е.И. Организация производства на предприятиях автомобильного транспорта: Учебное пособие / Е.И. Зайцев. - М. : Academia, 2017. - 224 с.
4. Логинова, Н.А. Планирование на предприятии транспорта: Учебное пособие / Н.А. Логинова. - М. : Инфра-М, 2018. - 463 с.
5. Афилов, Э.А. Планирование на предприятии (организации): [учебник для вузов по специальности «Экономика и организация производства»] / Э.А. Афилов. – Минск: Новое знание; Москва: ИНФРА-М, 2015. – 344 с.

#### Дополнительная литература

1. Алексеева, Е.В. Нормативное планирование и контроль затрат: Учебное пособие / Е.В. Алексеева, Н.Ю. Иванова, С.Г. Фалько; под. ред. С.Г. Фалько. – М. : Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2012. – 75 с.
2. Андерсен Бьёрн. Бизнес-процессы. Инструменты совершенствования/Пер. с англ. С.В. Ариничева; науч. ред. Ю.П. Адлер. - М. : РИА «Стандарты и качество», 2003.- 272 с.
3. Билибин, Н.Ф. Организация, планирование и управление транспортными предприятиями: учеб. / Н.Ф. Билибин, М.П. Улицкий, Л.Б. Миротин ; под ред. Л.А. Бронштейн, К.А. Савченко . – 2-е изд., перераб. и доп. . – М. : Высш. шк., 1996. – 360 с.
4. Бримсон, Джеймс. Процессно-ориентированное бюджетирование. Внедрение нового инструмента управления стоимостью компании / Джеймс Бримсон, Джон Антос. – М. : Вершина, 2007. – 336 с.
5. Бухалков, М.И. Планирование на предприятии: учебник : [для экономических специальностей вузов] / М.И. Бухалков. – 4-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2011. – 410 с.
6. Ильин, А.И. Планирование на предприятии: [учебное пособие для вузов по специальности 080103 «Национальная экономика» и экономическим специальностям] / А.И. Ильин. – 9-е изд. – Минск: Новое знание; Москва: ИНФРА-М, 2011. – 667 с.
7. Ляско, В. И. Стратегическое планирование развития предприятия: Учебное пособие для вузов / В.И. Ляско. — М. : Издательство Экзамен, 2005. — 288 с.

8. Максименко, Н.В. Внутрифирменное планирование: учебное пособие для студентов высших учебных заведений по экономическим специальностям / Н.В.Максименко - Минск: Выш. шк., 2008. – 397 с.
9. Международное частное право в нормативных актах: [сборник / составитель В. Г. Тихиня] — Минск : Право и экономика, 2007. – 526 с.
- 10.Новицкий Н.И., Пашуто В.П. Организация, планирование и управление производством: учебное пособие /Под ред. Новицкого Н.И. – Финансы и статистика, 2008. – 576с.
- 11.Организация, планирование и управление производством: практикум (курсовое проектирование) : учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Н.И. Новицкий [и др.]; под ред. Н.И. Новицкого. – 3-е изд., стер. – М. : КноРус, 2015. – 319 с.
- 12.Орлова, Е.Р. Бизнес-план: методика составления и анализ типовых ошибок / Е.Р. Орлова. – 7-е изд., стер. – М. : Омега-Л, 2008. – 159 с.
- 13.Плясунков, А. В. Планирование на предприятии : учебно-методическое пособие для направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» / А. В. Плясунков ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». - Минск : БНТУ, 2016. - 78 с.
- 14.Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / Т. Н. Бабич [и др.] – М. : Инфра-М, 2013. – 335 с.
- 15.Радиевский, М.В. Бизнес-план. Техничко-экономическое планирование и обоснование финансовой стратегии предприятия. Методика и практ. рек./ М.В. Радиевский – Минск: Белпринт, 2000. – 264 с.
- 16.Сачко Н.С. Теоретические основы организации производства / Н. С. Сачко. – Мн.: Дизайн-ПРО, 1998. – 320 с.
- 17.Слак, Н. Организация, планирование и проектирование производства: операционный менеджмент: перевод с 5-го английского издания / Найджел Слак, Стюарт Чеймберс, Роберт Джонстон М.: Инфра-М, 2018. – 789 с.
- 18.Тихиня, В.Г. Правовое регулирование международных перевозок / В.Г.Тихиня, Н.Н.Жукова – Мн.: ИООО «Право и экономика», 2001. -154 с.
- 19.Хан, Д. Планирование и контроль: концепция контролинга: Пер. с нем. / Под ред. и с предисл. А.А.Турчака и др. М. : Финансы и статистика, 1997. – 799 с.
- 20.Ширяев С.А. Транспортные и погрузочно-разгрузочные средства: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки бакалавров 23.03.01 (190700.62) — «Технология транспортных процессов (профиль подготовки «Организация перевозок и управление на транспорте)»» / С. А. Ширяев, В. А. Гудков, Л. Б. Миротин. - Москва : Горячая линия — Телеком, 2015. – 847 с.

### **Средства диагностики результатов учебной деятельности**

Оценка уровня знаний студента производится по десятибалльной шкале в соответствии с критериями, утвержденными Министерством образования Республики Беларусь.

Для оценки достижений студентов рекомендуется использовать следующий диагностический инструментарий:

- устный и письменный опрос во время практических занятий;
- проведение текущих контрольных работ (заданий) по отдельным темам;
- защита выполненных на практических занятиях индивидуальных заданий;
- защита выполненных в рамках управляемой самостоятельной работы индивидуальных заданий;
- собеседование при проведении индивидуальных и групповых консультаций;
- выступление студента на конференции по подготовленному реферату;
- защита курсового проекта;
- сдача экзамена.

### **Перечень тем курсовых проектов**

1. Обоснование организационно-правовой формы предприятия.
2. Совершенствование организационных структур управления транспортно-логистических организаций.
3. Определение оптимального места возможного размещения проектируемого предприятия.
4. Планирование производственной мощности транспортно-логистической организации.
5. Планирование технико-эксплуатационных показателей и методы их определения.
6. Определение типа и марки подвижного состава.
7. Определение численности персонала транспортной организации.
8. Организация вспомогательного и обслуживающего хозяйств.
9. Формирование организационной структуры управления предприятием.
10. Выбор автоматизированных систем управления предприятием.
11. Миссия, цели и задачи развития транспортной организации.
12. Анализ внешней среды (STEP или PEST-анализ).
13. Микроэкономический анализ (модель М.Портера).
14. SWOT-анализ: оценка сильных и слабых сторон компании, учет внешних возможностей и угроз.
15. Сравнительная рейтинговая оценка конкурентоспособности организации.
16. Прогнозирование тарифов на оказываемые услуги.
17. Формирование плана материально-технического обеспечения.
18. Планирование фонда заработной платы водителей.
19. Планирование фонда заработной платы ремонтных и вспомогательных рабочих.
20. Планирование фонда заработной платы руководителей и специалистов.
21. Расчет себестоимости оказываемых услуг.

22. Расчет доходов, налогов, прибыли и рентабельности.
23. Определение объема перевозок, обеспечивающего безубыточную работу предприятия.
24. Развитие транспортного, экспедиционного и транспортно-экспедиционного обслуживания.
25. Порядок осуществления долгосрочного кредитования транспортных предприятий.
26. Маркетинг и маркетинговые исследования в стратегических планах.
27. Структура и особенности организации обслуживающего производства на транспорте.
28. Оценки эффективности вспомогательного и обслуживающего производств на транспорте.
29. Развитие диспетчерского регулирования грузовых перевозок.
30. Развитие энергетического хозяйства транспортной организации.
31. Развитие инструментального хозяйства транспортной организации.
32. Особенности стандартизации транспортно-логистической деятельности.
33. Формирование производственной структуры транспортной организации.
34. Развитие производственно-технической базы транспортной организации.
35. Методические основы формирования бизнес-плана транспортной организации.
36. Особенности бизнес-планирования в транспортной организации.
37. Инжиниринг, реинжиниринг и совершенствование бизнес-процессов.
38. Выявление резервов снижения себестоимости перевозок.
39. Анализ конкурентной среды транспортной организации.
40. Информационные технологии в планировании транспортно-логистической деятельности.

### **Тематика рефератов**

1. Роль организации и управления транспортом в социально-экономическом развитии общества.
2. Зарубежный опыт организации производства на транспорте.
3. Пути улучшения использования производственной мощности транспортных предприятий.
4. Взаимосвязь форм организации производства на транспорте.
5. Особенности стандартизации транспортно-логистической деятельности.
6. Сертификация транспортно-логистических услуг.
7. Состав и особенности организационной структуры транспортным предприятием.
8. Задачи, функции и организация финансовой службы транспортного предприятия.
9. Экспедитор и его роль в управлении транспортным процессом.
10. Содержание транспортного, экспедиционного и транспортно-экспедиционного обслуживания.
11. Централизованная система организации и управления техобслуживанием и ремонтом подвижного состава.

12. Автоматизированные системы управления перевозками грузов.
13. Содержание транспортного, экспедиционного и транспортно-экспедиционного обслуживания.
14. Производственная структура транспортного предприятия: сущность, состав, факторы, значение.
15. Этапы формирования производственной структуры транспортного предприятия.
16. Развитие и совершенствование производственно-технической базы транспортного предприятия.
17. Роль и место планирования в управлении предприятием.
18. Эволюция подходов к управлению фирмой и управленческих систем
19. Соотношение понятий стратегическое и оперативное планирование. Преимущества стратегического подхода к планированию.
20. Значение маркетинга и маркетинговых исследований в стратегических планах.
21. Процесс стратегического планирования.
22. SWOT-анализ: оценка сильных и слабых сторон компании, учет внешних возможностей и угроз.
23. Методы определения оптимального набора стратегических зон хозяйствования.
24. Методические основы формирования бизнес-плана транспортного предприятия. Основные этапы бизнес-планирования.
25. Инжиниринг, реинжиниринг и совершенствование бизнеса.
26. Планирование технико-эксплуатационных показателей и методы их определения.
27. Выявление резервов дальнейшего снижения себестоимости перевозок.
28. Пути повышения рентабельности транспортных предприятий.
29. Взаимоотношения предприятия с бюджетом, банками. Порядок осуществления долгосрочного кредитования транспортных предприятий
30. Задачи, содержание и порядок разработки плана технического и организационного развития предприятия.
31. Планирование внедрения прогрессивных технологий, механизации и автоматизации производства.

### **Перечень контрольных вопросов и заданий для самостоятельной работы студентов**

1. Система управления транспортно-логистической организацией.
2. Экономическая сущность и значение организации и планирования на транспорте и в логистике.
3. Роль организации и планирования на транспорте и в логистике в социально-экономическом развитии общества.
4. Организационно-правовые формы хозяйствования транспортно-логистических организаций.
5. Государственное управление автомобильным транспортом и логистикой

в Республике Беларусь.

6. Цель, задачи и функции государства в сфере транспорта и логистики.
7. Нормативно-правовые методы государственного регулирования транспортно-логистической деятельности.
8. Экономические методы государственного регулирования транспортно-логистической деятельности.
9. Комплексные методы государственного регулирования транспортно-логистической деятельности.
10. Особенности стандартизации транспортно-логистической деятельности.
11. Характеристика стандартов в логистике.
12. Система сертификации транспортно-логистических услуг.
13. Требования, предъявляемые к логистическим центрам и логистическим операторам.
14. Государственная регистрация организаций
15. Лицензирование на транспорте и в логистике.
16. Система лицензирования на транспорте и в логистике.
17. Производственные системы: сущность, классификация, признаки, состав.
18. Формы организации производства на транспорте и в логистике.
19. Концентрация на транспорте и в логистике.
20. Показатели уровня концентрации на транспорте и в логистике.
21. Специализация на транспорте и в логистике.
22. Кооперирование на транспорте и в логистике.
23. Взаимосвязь форм организации производства на транспорте и в логистике.
24. Состав и особенности организационной структуры транспортно-логистической организации.
25. Линейная организационная структура управления на транспорте и в логистике.
26. Функциональная организационная структура управления на транспорте и в логистике.
27. Линейно-функциональная организационная структура на автомобильном транспорте.
28. Матричная организационная структура управления на транспорте и в логистике.
29. Проектная организационная структура управления на транспорте и в логистике.
30. Дивизиональная организационная структура управления на транспорте и в логистике.
31. Показатели оценки эффективности систем управления.
32. Способы определения количества подчиненных и руководителей
33. Подходы к оценке эффективности системы управления и их структур.
34. Производственная структура транспортно-логистической организации: сущность, значение, состав, факторы.
35. Этапы формирования производственной структуры транспортно-

- логистической организации.
36. Характеристика структуры и организации коммерческой службы транспортно-логистической организации.
  37. Экспедитор и его роль в управлении транспортным процессом.
  38. Характеристика структуры и организации экономической службы транспортно-логистической организации.
  39. Характеристика структуры и организации технической службы транспортно-логистической организации
  40. Задачи, функции и организация финансовой службы транспортно-логистической организации.
  41. Производственно-техническая база транспортно-логистической организации: понятие, состав, факторы, показатели оценки.
  42. Развитие и совершенствование производственно-технической базы транспортно-логистической организации.
  43. Диспетчерское регулирование пассажирских перевозок
  44. Диспетчерское регулирование грузовых перевозок
  45. Организация ремонтного хозяйства.
  46. Организация инструментального хозяйства.
  47. Организация энергетического хозяйства.
  48. Организация складского хозяйства.
  49. Организация внутрипроизводственного транспорта.
  50. Автоматизированные системы управления перевозками грузов.
  51. Основные функции пассажирской эксплуатационной службы по организации перевозок.
  52. Автоматизированная система диспетчерского регулирования пассажирских перевозок.
  53. Основные элементы организации международных перевозок.
  54. Нормативно-правовая база организации международных перевозок и государственной политики в области их регулирования.
  55. Особенности организационной структуры предприятия, занимающегося международными перевозками.
  56. Основные функции подразделений предприятия по организации международных перевозок.
  57. Содержание транспортного, экспедиционного и транспортно-экспедиционного обслуживания.
  58. Экспедитор и его роль в управлении транспортным процессом.
  59. Договор транспортной экспедиции, договор перевозки грузов.
  60. Договор перевозки пассажиров.
  61. Сущность планирования как функции процесса управления социально-экономическими системами.
  62. Цели и задачи планирования.
  63. Принципы планирования деятельности предприятия.
  64. Плановые показатели, нормы и нормативы.
  65. Методы и порядок разработки норм и нормативов.
  66. Нормативная и информационная база планирования.



67. Методы планирования.
68. Виды и формы планирования.
69. Структура планов предприятия и их краткая характеристика.
70. Общие понятия прогнозирования.
71. Оценка качества прогнозов.
72. Типология прогнозов.
73. Методы прогнозирования.
74. Инструментарий прогнозирования.
75. Эволюция подходов к управлению фирмой и управленческих систем.
76. Понятие стратегии.
77. Стратегия и эффективность.
78. Концепция стратегического планирования.
79. Преимущества стратегического подхода к планированию.
80. Сопротивление системы стратегическим изменениям: его природа, источники, возможности нейтрализации.
81. Виды стратегий и их характеристика. Экономическая стратегия фирмы.
82. Системный подход как основа разработки стратегии.
83. Процесс стратегического планирования.
84. Миссия фирмы и стратегические перспективы.
85. Стратегические альтернативы.
86. Разработка стратегии.
87. Стратегическая пирамида.
88. Функциональные и операционные стратегии.
89. Взаимосвязь миссий, целей и стратегий в стратегической пирамиде.
90. Управление процессом формирования стратегии.
91. Процедуры увязки бюджетов со стратегией.
92. Формализация стратегической информации.
93. Процедуры внутренней диагностики предприятия.
94. Стратегический анализ издержек.
95. Сравнительная оценка издержек по основным видам деятельности.
96. SWOT-анализ: оценка сильных и слабых сторон компании, учет внешних возможностей и угроз.
97. Анализ цепочки ценностей.
98. Количественный анализ конкурентной силы компании.
99. Методы исследования окружающей среды и прогнозирование изменений.
100. Техника анализа PEST.
101. Схема проведения анализа отрасли и конкуренции в ней.
102. Анализ конкурентной среды: модель пяти сил конкуренции Портера.
103. Карты стратегических групп, их использование для оценки конкурентных позиций соперничающих фирм.
104. Методы определения оптимального набора стратегических зон хозяйствования.

105. Матричный анализ хозяйственного портфеля компании.
106. Матрица Бостонской консультативной группы.
107. Модель Мак-Кинзи.
108. Оценка привлекательности стратегической зоны хозяйствования.
109. Оценка будущей эффективности действующей стратегии.
110. Цели бизнес-планирования на предприятии.
111. Место бизнес-плана в структуре планов предприятия.
112. Анализ исходной информации для бизнес-плана.
113. Структура и содержание разделов бизнес-плана.
114. Методические основы формирования бизнес-плана транспортного предприятия.
115. Компьютерные программные продукты, используемые в бизнес-планировании.
116. Проблемы функционального управления.
117. Процессный подход к управлению предприятием.
118. Инжиниринг, реинжиниринг и совершенствование бизнес-процессов.
119. Планирование бизнес-процессов.
120. Документирование бизнес-процессов.
121. Информационные технологии в реинжиниринге бизнеса.
122. Система стратегических целей и показателей: привязка к бизнес-процессам.
123. Понятие, цели и задачи контроллинга.
124. Концепции контроллинга.
125. Инструменты контроллинга.
126. Построение системы контроллинга.
127. Системы показателей контроллинга.
128. Стратегические карты и система сбалансированных показателей.
129. Методика составления плана перевозок.
130. Особенности составления плана грузовых перевозок.
131. Особенности составления плана пассажирских перевозок.
132. Методика определения производственной мощности и разработки производственной программы на транспортных предприятиях различного типа.
133. Планирование технико-эксплуатационных показателей и методы их определения.
134. Методика планирования работы колонн, производственных комплексов и участков в транспортных предприятиях.
135. Нормативно-правовая база планирования технического обслуживания и ремонта подвижного состава.
136. Методика разработки программы транспортного предприятия по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава.
137. Определение основных параметров плана технического обслуживания и ремонта цикловым методом и исходя из суммарного (годового, квартального) пробега автомобиля одной марки

138. Нормативно-правовая база планирования материально-технического обеспечения транспортного предприятия.
139. Содержание и задачи плана материально-технического обеспечения предприятий транспорта.
140. Определение потребности в ресурсах.
141. Планирование производственных запасов и оборотных средств.
142. Планирование производительности труда и методика расчета потребного количества водителей и ремонтных рабочих на предприятиях транспорта.
143. Порядок планирования численности инженерно-технических работников, служащих и младшего обслуживающего персонала.
144. Фонд оплаты труда работников.
145. Система государственного регулирования заработной платы.
146. Структура заработной платы.
147. Компенсирующие и стимулирующие выплаты.
148. Материальное стимулирование труда водителей на транспортном предприятии.
149. Нормативно-правовая база формирования состава затрат и тарифов на транспорте.
150. Продукция транспортных предприятий и методика определения ее себестоимости.
151. Смета затрат транспортных предприятий и методика ее разработки.
152. Состав затрат, включаемых в плановую себестоимость перевозок.
153. Выявление резервов дальнейшего снижения себестоимости перевозок.
154. Методы установления тарифов.
155. Понятие, виды и сфера применения тарифов транспортного предприятия.
156. Сущность и назначение финансового плана.
157. Содержание финансового плана.
158. Доходы и расходы транспортного предприятия.
159. Финансовые результаты деятельности транспортных предприятий.
160. Методика расчета и особенности плана по прибыли и рентабельности на предприятиях транспорта.
161. Пути повышения рентабельности транспортных предприятий.
162. Взаимоотношения предприятия с бюджетом, банками.
163. Порядок осуществления долгосрочного кредитования транспортных предприятий.
164. Основные цели учетной системы предприятия.
165. Современные методы учета и управления затратами.
166. Концепции управления затратами кайзен и таргет.
167. Сущность бюджетирования.
168. Технология бюджетирования.
169. Классификация бюджетов транспортного предприятия.
170. Структура сводного бюджета предприятия.

- 171. Разработка основных бюджетов.
- 172. Целевые показатели и целевые нормативы.
- 173. Организация бюджетирования.
- 174. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности

**Методические рекомендации по организации и выполнению  
самостоятельной работы студентов**

При изучении дисциплины рекомендуется использовать следующие формы самостоятельной работы:

- решение индивидуальных задач;
- подготовка рефератов по индивидуальным темам;
- подготовка сообщений, тематических докладов, презентаций по заданным темам;
- проработка тем (вопросов), вынесенных на самостоятельное изучение;
- подготовка курсового проекта по индивидуальным заданиям, в том числе по разноуровневым заданиям.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола заседания кафедры)
Согласование не требуется	Кафедра «Экономика и логистика»		Содержание данной учебной программы не требует согласования с другими учебными дисциплинами специальности. Протокол № ____ от ____